



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẬP SONACONS

Tầng 6, Tòa nhà Tín Nghĩa Plaza, Số 224, Đường Hà Huy Giáp, Phường Trầu Biên, Tỉnh Đồng Nai.

ĐT: 0251 7300556

Email: contact@sonacons.vn

Web: www.sonacons.vn

MST: 3602209420

Đồng Nai, ngày 22 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

về hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình quản trị công ty năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

1. Bối cảnh chung

Năm 2025, hoạt động của Công ty diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới và trong nước có nhiều yếu tố đan xen giữa cơ hội và thách thức, tác động trực tiếp đến ngành xây dựng.

Kinh tế thế giới tăng trưởng chậm; xung đột địa chính trị, căng thẳng thương mại và điều chỉnh chính sách thuế quan làm gia tăng rủi ro đứt gãy chuỗi cung ứng. Lạm phát hạ nhiệt nhưng chi phí năng lượng, vận chuyển và chính sách tiền tệ thắt chặt tiếp tục tạo áp lực lên giá vật tư xây dựng.

Tại Việt Nam, GDP duy trì mức tăng trưởng tích cực (khoảng 6,6–6,8%); dòng vốn FDI ổn định, tập trung vào sản xuất và công nghiệp phụ trợ, kéo theo nhu cầu đầu tư nhà xưởng, hạ tầng kỹ thuật và công trình công nghiệp.

Ngành xây dựng ghi nhận mức tăng trưởng 6–8% nhờ đầu tư công, phát triển khu công nghiệp, nhà ở xã hội và năng lượng. Tuy nhiên, doanh nghiệp vẫn đối mặt với:

- Biến động giá vật liệu, chi phí nhân công;
- Tiến độ giải ngân đầu tư công chưa đồng đều;
- Áp lực cạnh tranh gay gắt về giá;
- Khó khăn dòng tiền từ một số Chủ đầu tư.

Trong bối cảnh đó, Ban Điều hành đã tập trung kiểm soát chi phí, siết chặt quản lý tiến độ – chất lượng – an toàn và đẩy mạnh tìm kiếm dự án mới.

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:

DVT: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025 (theo NQ ĐHCĐ 29/8/2025)	Thực hiện năm 2025	%Thực hiện/Kế hoạch 2025
1	Doanh thu	450	438,3	97,4%
2	Lợi nhuận sau thuế	3,8	1,4	36,8%

3. Đánh giá chung



- Doanh thu cơ bản đạt kế hoạch; lợi nhuận chưa đạt do biến động chi phí đầu vào và áp lực giá thầu;
- Tồn tại: biên lợi nhuận thấp, áp lực dòng tiền, phụ thuộc lớn vào một số dự án quy mô lớn.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

HDQT gồm 05 thành viên, trong đó 01 Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc và 04 thành viên không điều hành.

Trong năm qua HDQT đã thực hiện chỉ đạo một số công việc trọng tâm như sau:

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 vào ngày 24/04/2025 và hai kỳ Đại hội đồng cổ đông bất thường vào các ngày 29/08/2025 và 28/11/2025; thông qua các định hướng, kế hoạch hoạt động và các nội dung quan trọng thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.
- Sắp xếp, kiện toàn cơ cấu tổ chức;
- Bổ sung ngành nghề kinh doanh;
- Thay đổi trụ sở làm việc về Tòa nhà Tín Nghĩa Plaza;
- Hỗ trợ Ban TGD trong công tác tiếp thị, tìm kiếm dự án;
- Thông qua các giao dịch với bên liên quan đúng quy định;
- Phê duyệt các khoản vay, bảo đảm tín dụng tại ngân hàng.

III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

1. Mục tiêu doanh thu 2026

TT	Chỉ tiêu	Số tiền
1	Doanh thu	1.478 tỷ đồng
2	Lợi nhuận sau thuế	12,224 tỷ đồng

2. Định hướng thị trường và khách hàng mục tiêu

Trong năm 2026, Công ty xác định rõ phân khúc thị trường và nhóm khách hàng trọng tâm nhằm đảm bảo hiệu quả doanh thu và kiểm soát rủi ro dòng tiền:

- Khách hàng đầu tư nhà máy sản xuất, nhà xưởng và hạ tầng khu công nghiệp, tập trung vào khối FDI, với quy mô dự án ≤ 500 tỷ đồng;
- Chủ đầu tư hạ tầng giao thông, hạ tầng khu công nghiệp và năng lượng;
- Khách hàng là Tổng thầu xây dựng công nghiệp;
- Tham gia thi công các dự án Nhà ở xã hội;
- Thị trường trọng tâm: Miền Trung, Miền Nam và Miền Tây.

3. Giải pháp thực hiện

Để đạt được mục tiêu trên, Công ty tập trung triển khai các nhóm giải pháp sau:

- Tập trung công tác đấu thầu, phát triển dự án có chọn lọc;
- Ưu tiên các dự án có nguồn vốn tốt, tiến độ thanh toán rõ ràng;
- Mở rộng quan hệ với các Tổng thầu, Chủ đầu tư FDI và Ban quản lý khu công nghiệp.
- Nâng cao năng lực quản lý dự án, siết chặt kiểm soát chi phí;
- Chuẩn hóa quy trình nội bộ, phân quyền rõ ràng giữa các phòng ban;
- Ứng dụng công nghệ trong thiết kế, bóc tách khối lượng, quản lý tiến độ và hồ sơ.
- Xây dựng và duy trì hạn mức tín dụng ≥ 1.000 tỷ đồng với các tổ chức tín dụng để đáp ứng nhu cầu vốn cho các dự án.
- Đầu tư Dự án Nhà máy gia công vật liệu xây dựng Sonacons: Tổng mức đầu tư dự kiến khoảng 120 tỷ đồng; quy mô sử dụng đất dự kiến từ 1,0 ha đến 1,5 ha; dự kiến hoàn thành và đưa vào hoạt động trong năm 2026.
- Xem xét đầu tư các thiết bị cơ giới cơ bản phục vụ thi công xây lắp nhằm gia tăng tính chủ động, giảm phụ thuộc thuê ngoài và tạo lợi thế cạnh tranh về tiến độ, chi phí.

IV. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026

Hội Đồng Quản Trị xác định năm 2026 tiếp tục nhiều thách thức về kinh tế, lãi suất, tỷ giá và thị trường bất động sản, vì vậy Hội Đồng Quản Trị xác định:

- Đầu tư trang thiết bị, nâng cao năng lực thi công;
- Duy trì hạn mức tín dụng, đảm bảo nguồn vốn;
- Kiểm soát chặt chi phí hoạt động;
- Tăng cường kiểm soát rủi ro pháp lý, hợp đồng;
- Minh bạch giao dịch với bên liên quan;
- Giám sát hiệu quả từng dự án, đẩy nhanh tiến độ và pháp lý.



Trên đây là dự thảo báo cáo của Hội đồng Quản trị về hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình quản trị Công ty năm 2025 và Kế hoạch hoạt động năm 2026, kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trân trọng.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

CÔNG TY
CỔ PHẦN
XÂY LẮP
SONACONS
TỈNH ĐỒNG NAI

Nguyễn Văn Phú

